

**Documentación del Taller  
de Planificación Estratégica  
de ATTTA**

**“Unidas y Fortalecidas  
frente a la Violencia de  
Género”**

**Salsipuedes, Córdoba**

**4, 5 y 6 de Marzo de 2009**

**Facilitadora: Jana**

**Villayzán**

**Documentador: Aldo**

**Fernández Turitich**

**Día 1: 4 de Marzo de 2009**

En primera instancia, Marcela Romero dio una bienvenida y presentó a Verónica Ochoa, coordinadora del Proyecto Diversidad Sexual y a Silvia Borsellino, directora Ejecutiva del Fondo de Mujeres del Sur, quienes explicaron los motivos por el cual ATTTA aprobó el proyecto presentado el pasado mes de setiembre llamado: *“Unidas y fortalecidas frente a la Violencia de Género”*. Seguidamente, integrantes del Ministerio de Salud de la Nación Argentina presentaron en sociedad el llamado “maletín de prevención” con material didáctico (Revistas, DVD, etc.). En esta oportunidad, las chicas de ATTTA reclamaron que en muchas provincias del interior de la Argentina, los Programas Provinciales “hacen oídos sordos” a los pedidos de preservativos y lubricantes. Es por ello que los funcionarios se comprometieron en mejorar la logística y aceitar las relaciones entre ATTTA y los Jefes de Programas, además, éstos reconocieron que existen fallas en muchas delegaciones provinciales.

Luego, Marcela Romero presentó a la facilitadora del Taller de Planificación Estratégica, la licenciada Jana Villayzán. Jana proviene de Lima, Perú y forma parte de la Comisión Directiva de la REDLACTRANS, representando a la Región Andina y es, al mismo tiempo, la Referente Nacional Titular de la REDLACTRANS en Perú. La primera impresión de las compañeras de ATTTA ha sido de asombro y alegría, teniendo en cuenta que nunca habían presenciado un taller facilitado por una persona trans.

Para dar inicio al taller Jana se propuso una Dinámica de Presentación personal donde cada chica compartiera sobre su lugar de origen, atracciones turísticas, personalidades, gustos entre otros. Las siguientes compañeras fueron las que participaron de este primer momento:

**LUCIANA DE CORDOBA (23)**

**DANIELA DE ROSARIO (30)**

**ELIANA DE RIO CUARTO**

**BETIANA DE FORMOSA (46)**

**SILVANA DE LA PLATA (34)**

**YESSICA DE SAN LUIS (39)**

**MARIANA DE SANTA FE (46)**

**PATRICIA DE MAR DEL PLATA (43)**

**VANGIE DE MENDOZA (38)**

**LUISA PAZ DE SANTIAGO DEL ESTERO (45)**

**YESICA DE CHACO (40)**

**MARIELA DE LA PLATA**

**LORENA GAZITUA DE LA RIOJA (32)**

**MARY ROBLES DE SALTA (31)**

**AYLEN DE JUJUY (37)**

**ORNELLA DE NEUQUEN (32)**

**PIA DE CABA (32)**

**MARCELA ROMERO DE CABA (45)**

Una de las frases mencionadas en varias oportunidades por Marcela Romero fue: “*Chicas (...) el enemigo no está acá adentro, sino afuera y es la policía*”.

Luego, la facilitadota repartió una encuesta inicial para indagar qué temas conocen en relación a una Planificación Estratégica.

Para trabajar la **noción de Misión**, Jana propuso que las chicas de ATTTA se agruparan según las regiones geográficas de la República Argentina. Cada grupo tuvo que responder las siguientes preguntas:

**1) ¿Quiénes somos?**

**2) ¿Qué buscamos?**

**3) ¿Por qué lo hacemos?**

**4) ¿Para quienes trabajamos?**

Distribución Geográfica de Argentina:

- **CABA<sup>1</sup> + Patagonia:** Ornella, Patricia, Claudia, Mariela, Silvana.
- **Centro<sup>2</sup>:** Mariela, Luciana, Eliana, Daniela.
- **NOA<sup>3</sup>:** Luisa, Chamby, Mary, Lorena.

---

<sup>1</sup> CABA (Ciudad Autónoma de Buenos Aires) + Patagonia (Neuquén) y Provincia de Buenos Aires.

<sup>2</sup> Incluye Córdoba y Santa Fe.

- **NEA<sup>4</sup>**: Betiana, Jenny.
- **Cuyo<sup>5</sup>**: Vangie, Jessica

Los resultados del trabajo grupal a continuación son presentados en plenaria:

### **CABA: “Las Mediáticas”**

1-Somos una Red de Chicas Trans que nos une el amor por cambiar la dura realidad de nuestro colectivo. Llamádonos ATTTA (Asociación de Travestis, transexuales y transgeneros de Argentina).

2-Buscamos terminar con el estigma y la discriminación que hemos sufrido todas y cada una de nosotras.

3-Porque sabemos que solo con compromiso y responsabilidad podemos seguir ganando “Derechos”.

4-Trabajamos primero por nosotras mismas y para el cambio del colectivo trans de Argentina.

### **CENTRO: “Las catastróficas”**

1-ATTTA-Santa Fe; ATTTA-Rosario; ATTTA Rio Cuarto (CBA); ATTTA Córdoba Capital.

2-Una mejor calidad de vida; El bienestar de nuestra diversidad; inserción en nuestra sociedad; visibilidad y empoderamiento de las personas trans.

3-Por nuestra comunidad trans y nuestros derechos.

4-Para nuestras pares y nosotras mismas.

---

<sup>3</sup> NOA (Noroeste Argentino): Santiago del Estero, Jujuy, Salta y La Rioja.

<sup>4</sup> NEA (Noreste Argentino): Chaco y Formosa

<sup>5</sup> Incluye Mendoza y San Luis.

**NEA: “Las vedetisimas”**

- 1-Organización ATTTA (Formosa y Chaco)
- 2-Organizarnos, fortalecernos, ser reconocidas y respetada con nuestra Identidad de Género Femenina.
- 3-Para una mejor calidad de vida, por la lucha de nuestros derechos, ser parte de la sociedad.
- 4-Para nuestra comunidad trans.

**CUYO “Las gauchitas”**

- 1-Somos referentes de ATTTA en nuestras respectivas provincias, que a pesar de tanta dureza, no bajamos los brazos.
- 2-El reconocimiento a nuestra identidad de género, que nos lleva a vivir como personas dignas. Ej.: salud, vivienda, trabajo, educación.
- 3-Para toda nuestra comunidad trans, porque sabemos que existen compañeras que no han accedido a la educación y no tienen voz. Ej.: sufrimos represión, maltratos, abusos, exclusión social.
- 4-Porque sentimos que es hora de sentirnos en igualdad de derechos.

**NOA “El último orejón del jarro”**

- 1-ATTTA Jujuy, ATTTA Salta; ATTTA Santiago; ATTTA La Rioja.
- 2-Jujuy: Libre de Transfobia, Inclusión Social, Derogación de Códigos Contravencionales; identidad correcta; persona en situación de prostitución, Justicia e Igualdad y Democracia.
- 3-Mejorar nuestra calidad de paradigmas sociales y culturales y religiosos; sensibilizar a nuestras pares en vida, modificar leyes que nos criminalizan; Romper autoestima.
- 4-Para las compañeras trans.

Se presentó luego, Luis Vega, secretario del Programa Nacional de VHI-Sida de la provincia de Córdoba. Y dijo:

*“Podíamos haber tenido dos actitudes ante el pedido de apoyo de ATTTA para el próximo encuentro trans de octubre: una formal pero pensamos, en cambio, reafirmar esta articulación con ATTTA que desde hace mucho tiempo que tenemos (...) en este sentido vengo a transmitir todo nuestro apoyo y ratificamos nuestro compromiso para la organización del próximo encuentro de ATTTA en Embalse Rio Tercero”*

#### **Conclusión Preliminar sobre la Misión:**

**La Asociación de Travestis, Transexuales y Transgeneros de Argentina (ATTTA) es una red nacional, conformada por coordinadoras de cada una de nuestras provincias.**

**Buscamos erradicar el estigma, la discriminación, la Transfobia y la derogación de los Códigos de Faltas Contravencionales.**

**Trabajamos para lograr una ley de Identidad de Género, que garantice el acceso a la salud integral, trabajo, educación, justicia y vivienda, rompiendo paradigmas sociales, culturales y religiosos.**

**Con nuestro compromiso y responsabilidad lograremos el ejercicio de nuestros Derechos y la Plena Ciudadanía.**

---



Luego de la presentación del trabajo en plenaria de cada uno de los grupos se comenzó a elaborar una propuesta de **Misión institucional de ATTTA**

Antes de trabajar en la elaboración de la Visión haremos una dinámica para compartir vivencias personales que nos marcaron en nuestra vida: “Chicas...esto es muy íntimo, muy personal, todas las mujeres son iguales, tampoco las travestis somos todas iguales. Debemos que comenzar a tratarnos con cariño, mirarnos con amor y conducirnos por la vida como las reinas que somos”.

La dinámica que consiste en reflexionar sobre: *¿Cómo me ven? Y ¿Cómo yo me veo?*

Luego de compartir algunas reflexiones sobre la dinámica que trata de compartir experiencias íntimas de las participantes con el fin de ir construyendo un sentido de pertenencia a través de identificar situaciones, emociones y deseos comunes con el fin de fortalecer y articular en trabajo como organización nacional

¿Quién quiere compartir?, pregunta Jana.

Daniela  
(Rosario)

Como todas pasamos por el tema de la discriminación, yo veo muchas chica trans muy producidas, muy bonitas, pero que no se quieren ellas

mismas, hoy por primera vez puedo decir a la sociedad: Soy Daniela. Contraje el VIH en un “privado”, cuyo dueño era un chico gay que pinchaba los preservativos. Ahora quiero empezar otra vida distinta: el lunes comienzo el colegio y quiero salir adelante, yo quiero decir: “*Yo hoy puedo*”. Ser travesti no es fácil, tenés que tener mucho cara para decirlo.

Jana

No somos solo el esplendor de la travesti, también somos dolor, chicas (...) mientras más hablamos, mas nos liberamos, tenemos que sacarnos la “Mierda” para curarnos. Si me fumo un porro no es porque me siento mal con lo que llevo adentro, sino porque quiero pasarla bien. Debemos tener en cuenta que no todo es un cuerpo bonito, sino que debe haber algo más.

Lo que vamos a hacer ahora es idear una *Argentina ideal*, vamos a dividirnos igual que antes, la propuesta es cómo podemos ver nuestra nación ideal.

La facilitadora explica la segunda parte del Taller. El objetivo radica en lograr la formulación de una **Visión Preliminar**.

### **Las preguntas son:**

- **¿Cómo nos vemos en el futuro?**

**¿Cómo vemos a nuestra comunidad con la que trabajamos**

### **CUYO**

1-Incluidas en la sociedad, el Estado donde se toman decisiones políticas que gobiernan nuestras vidas, teniendo una posición socioeconómica que nos libere (si es nuestro deseo) del trabajo sexual.

2-Por sobre todo sensibilizados, aceptando edad, religión, raza y con nuestra identidad de género, respetando como personas de Derechos en una Sociedad Democrática.

### **CABA**

1-En el futuro nos vemos con un hogar constituido, una vivienda digna, llamadas en el DNI con nuestro nombre de género, ciudadanas plenas de Derecho, acompañadas de una pareja



que nos ame y con muchos conocimiento adquiridos para reproducir en los jóvenes de la sociedad.

2-Con muy pocas compañeras viviendo con VIH y muchas de ellas ocupando puestos de trabajo en el ámbito privado como estatal. “Sin siliconas inyectadas”. Con una Presidenta Trans 2020 para Argentina.

### **CENTRO**

1-Santa Fe: Reconocidas con la Identidad de Género, aceptadas por la sociedad con todos nuestros derechos.

Rosario: Que me veo constituida con ATTTA luchando y solucionando situaciones de las chicas trans sin discriminación y libre de abuso de autoridad.

Córdoba Capital: Con una carrera de docencia o licenciaturas “Ciencias Sociales es mi ideal”.

Rio IV: muy bella por fuera y hermosa por dentro con muchos objetivos y metas realizadas y cumplidas con una sociedad sin mascararas, respetando a todas con Igualdad.

2-Identificadas con sus propias DNI Femenino. Compañeras integradas en roles: Por ejemplo Prof. de danzas argentinas, maestras, abogadas, intendentas, políticas libres. Libres de discriminación.

### **NOA**

1-Nos vemos en un sistema inclusivo gozando de una ciudadanía plena. Libres para el ejercicio de nuestros derechos, en todos los ámbitos.

2-En la medida en que seamos unidas y estamos fortalecidas, comprometidas y seamos responsables, podremos lograr un cambio significativo a nivel: municipal, provincial y nacional. El crecimiento individual se verá en el liderazgo de cada provincia.

### **NEA**

1-Con una organización bien constituida. Para derogar los edictos policiales.

2-Con más conocimiento de sus derechos de identidad. Con mas información acerca de los tratamientos para modificar el cuerpo. Disminuir con información el riesgo de contraer VIH.

### **Versión Preliminar de la Visión de ATTTA**

**La Asociación Travestis, Transexuales y Transgeneros de Argentina (ATTTA) es una organización bien constituida, hemos contribuido a ser parte de una sociedad verdaderamente democrática en un sistema inclusivo, donde las personas trans gocen de una ciudadanía plena, ejerciendo sus derechos en todos los ámbitos con una ley de identidad de género, mediante el empoderamiento de cada coordinadora que fortalecerá la red nacional.**



## Día 2: 5 de Marzo de 2009

Se empieza la jornada de trabajo con una dinámica llamada “Trabajo en conjunto” cuyo objetivo central plantea la importancia del trabajo en equipo. Utiliza como disparador la canción: “Hoy puede ser un gran día” de Joan Manuel Serrat. Se divide en grupos a las participantes, se organizan cada grupo en quien dirigirá el grupo y se les da las indicaciones para el trabajo en esta dinámica, la cual consiste en colocar una canción en la pizarra para que los grupos copien la canción y gana el grupo que logra copiar mejor la canción

Seguidamente, las compañeras de ATTTA se forman en grupos.

Se plantea las siguientes preguntas:

¿Qué pasa en el trabajo en cada grupo en esta dinámica?

¿Hay Organización, dialogo, compañerismo, estrategia en el trabajo en cada grupo?

¿Cómo se organizaron para trabajar en esta dinámica?

Se procede a que cada grupo explica cada táctica, cómo copiaron la canción.

Además, Jana resalta que la capacidad de trabajo en conjunto de una organización es lo más difícil porque somos todas líderes. Pero a la vez esta fortalecerá la organización y sin trabajo conjunto la red nacional no lograra sus fines

Jesica de San  
Luís

Otra cosa que vi en mi grupo, vi que cada una quiere hacer lo que quiere (...)

Jana

Estamos haciendo una evaluación, una evaluación entre amigas, evaluando la organización. Estamos evaluando a ATTTA, no es una agresión personal debemos reflexionar sobre nuestro trabajo que cosa debemos mejorar

Chamby de  
Jujuy

Cuando fallamos, solemos echar culpas, y lavarnos las manos y no nos hacemos cargo. Tenemos que asumir la responsabilidad.

Pía de CABA

Lo que pasa es que no planteamos una estrategia, empezamos a escribir rápido, así avanzamos.

Mary de Salta

Venimos a trabajar y a aprender y sería bueno aceptar el momento y adaptarnos

Daniela  
Rosario

Nunca coordinamos nada, somos chicas diferentes, cada una tiene un tono alto, y queda al costado quienes no tenemos un tono alto, me inhibo y no puedo trabajar...

Luego de esto pasamos a trabajar y se dividen según las regiones geográficas de Argentina para efectuar el Análisis FODA.

### ANALISIS FODA

- Fortalezas de ATTTA (NOA)
- Oportunidades de ATTTA (CENTRO)
- Debilidades de ATTTA (CABA + PATAGONIA)
- Amenazas de ATTTA (NEA + CUYO)

Una vez explicada la consigna, los equipos, en plenaria, compartieron los siguientes resultados:

### FORTALEZAS

- Capacidad de Gestión
- Representación Federal
- Articulación con ONG y OSC
- Inclusión en estamentos gubernamentales
- Líderes “capacitadas”
- Asesoría Técnica
- Digitalización de la información
- Disponibilidad Humana
- Visibilidad Nacional

- Vinculo humano en lideres

### **AMENAZAS**

*“El Poder ejecutivo no legisla. Leyes que nos amparen y no derogan las que hoy en día no existen”*

- Abusos de Autoridad
- Trata de personas
- OPUS (secta religiosa)
- Código de contravención
- Falta de ética profesional en la salud
- Sensibilidad
- Identidad de género (trabajo, educación, vivienda).
- Tardanza por la aprobación de Personería Jurídica.

### **DEBILIDADES**

- Falta de espacio físico (insumos y equipamiento)
- Falta de financiamiento (sustentabilidad de la organización, no manejar idioma)
- Falta de planificación (no escuchamos)
- No analizar estrategias (falta de interpretación)
- Informática (el no digitalizar y socializar la información, no capacitación técnica en elaboración de proyectos)
- Victimización
- No denegar responsabilidades
- Ser impulsivas
- Falta de respeto a las compañeras.

### **OPORTUNIDADES**

*“Las oportunidades externas son las incidencias políticas, el gran reconocimiento de la sociedad y de otras organizaciones. La oportunidad del comienzo del respeto, a ser escuchadas y la valoración del trabajo organizado y realizado. La apertura en los espacios políticos, económicos, culturales y de salud”.*

*“La elaboración de los datos duros ya elaborados, alianzas con organismos y otras organizaciones gubernamentales y no gubernamentales”.*

En esta segunda parte<sup>6</sup> estaremos diseñando los Objetivos Específicos. En este momento se priorizan los elementos destacables de los FODA.

### **Prioridades de las Fortalezas**

- Capacidad de Gestión.
- Líderes capacitadas.
- Asesoría Técnica
- Disponibilidad Humana.

### **Prioridades de las Debilidades**

- Victimización
- Vínculos Humanos

Ahora Jana propone la siguiente tarea: **Priorizar 6 objetivos para trabajar en ATTTA en estos 2 años.**

- 1 Gestionar Recursos financieros a nivel local, provincial, nacional e internacional para ATTTA.**
- 2 Propiciar espacios de discusión, fortalecimiento en los vínculos y las relaciones humanas entre las integrantes de ATTTA.**
- 3 Capacitar a las coordinadoras de la Red Nacional de ATTTA en elaboración de proyectos, asesoría técnica, fortalecimiento de las nuevas líderes, idiomas, entre otros.**

### **Prioridades de las oportunidades**

- Apertura en los espacios políticos, económicos, culturales y de salud.
- Vigilancia epidemiológica nacional.
- Articulaciones con otras OSC y espacios públicos.

### **Prioridades de las Amenazas**

- Códigos de Faltas contravencionales.
- Falta de una Ley de Identidad de Género.

- 4 Generar el análisis y la derogación de los Códigos de Faltas contravencionales a nivel nacional.**
- 5 Promover la aprobación, legislación y sanción de una Ley de Identidad de Género a nivel nacional.**

---

<sup>6</sup> Estos resultados son producto de las discusiones, debates, opiniones de las coordinadoras de ATTTA facilitado por Jana.

## 6 Propiciar la apertura y la inclusión de los espacios políticos, sociales y culturales del colectivo trans a nivel nacional.



**Día 3: 5 de Marzo de 2009**

Comienza la jornada con el planteo de Jana ratificar los Objetivos Específicos y pulir la Misión y la Visión. Se aprueba en plenaria. Ahora la consigna consiste en pensar en actividades para cumplir con los Objetivos Específicos. Cada grupo trabajará con un Objetivo Específico. A saber:

### “Grupo I”

En relación objetivo específico 1: **Gestionar Recursos financieros a nivel local, provincial, nacional e internacional para ATTTA.**

Actividades planteadas:

- Diseñar a nivel nacional un bono de contribución.

- Hacer eventos solidarios. (Organizar la elección de Miss Trans Provincial para competir en Miss Trans Nacional)
- Creación de comité de base de datos de recursos financieros, eventos sociales entre otros

### “Grupo II”

**En relación al objetivo específico N° 2: Propiciar espacios de discusión, fortalecimiento en los vínculos y las relaciones humanas entre las integrantes de ATTTA.**

- Realizaciones de reuniones locales, regionales y nacionales trimestralmente para fortalecimiento de las relaciones humanas.
  - a) Realización de eventos sociales (días de campo, cumpleaños, entrega de premios, desfiles, etc.
  - b) Confección de de cronogramas de eventos sociales a nivel local, regional y nacional.

### “Grupo III”

**En relación al objetivo específico N° 3: Capacitar a las coordinadoras de la Red Nacional de ATTTA en elaboración de proyectos, asesoría técnica, fortalecimiento de las nuevas líderes, idiomas, entre otros.**

Educación general:

- Capacitación en la elaboración y ejecutar proyectos
- Transmitir el conocimiento a las pares consiguiendo formularios, nombres y perfiles de las financieras locales y extranjeras.
- Realización de talleres entre pares sobre: salud sexual y reproductiva, trabajo sexual.
- Fomentar estrategias de Indidencia Política y materiales dirigidas y elaboradas para la población trans por nosotras.
- Capacitación sobre que Códigos Contravencionales afecta directamente a las personas Trans y sobre la Ley de identidad de Género.

Becas:

- Para asesoría técnica, informática, secretariado (PowerPoint, Word, Excel, prensa, glosario.
- Para realizar curso acelerado intensivos y su formato en DVD y en idiomas.

### “Grupo IV”



**En relación al Objetivo específico 4: Generar el análisis y la derogación de los Códigos de Faltas contravencionales a nivel nacional.**

- Realizar Incidencias Políticas directas (sensibilizar a los presidentes de bloque)
- Presentar una carta a la legislatura, senado y cámara de diputados en conjunto con otras OSC.
- Presentar una rueda de prensa a nivel nacional, previo acuerdo en distintos medios.
- Organizar marchas, movilizaciones con la comunidad LGBT con pedidos.

**“Grupo V”**

**En relación al Objetivo específico 5: Promover la aprobación, legislación y sanción de una Ley de Identidad de Género a nivel nacional.**

- Analizar las leyes presentadas y generar reuniones con los distintos diputados y senadores a nivel nacional.
- Difundir su lectura, no solo en los recintos legislativos sino también mediante acciones de prensa que podamos diagramar a lo largo y ancho de la RA.
- Desde las provincias, solicitar audiencia con los diputados provinciales y senadores desde la base de sus partidos políticos.
- Generar el debate público y la posible junta de firmas que exige la promulgación de una ley a nivel nacional.
- Generar demandas patrocinadas por las defensorías del pueblo, para exigir que se nos indemnice por descalificación y reducción del goce de ciudadanía y soberanía plena. pidiendo remuneración económica por daños y perjuicios, incluyendo daños psicológicos y emocionales.

***“AYER PEDIAMOS ACCESO UNIVERSAL, HOY PEDIMOS IDENTIDAD DE GENERO”***

**“Grupo VI”**

**En relación al Objetivo Específico 6<sup>7</sup>: Propiciar la apertura y la inclusión de los espacios políticos, sociales y culturales del colectivo trans a nivel nacional.**

<sup>7</sup> Este objetivo fue planteado por compañeras de ATTTA a través de un cuadro de diagrama de flujo. El mismo se encuentra aparte.

- Generar y propiciar la inclusión en los espacios políticos, sociales y culturales del colectivo trans a nivel nacional como: Intendencia, municipios, INADI entre otros

Una vez terminada la actividad, las compañeras de ATTTA tuvieron por la tarde una Reunión interna donde trabajaron temas preponderantes de la organización y, además, evaluaron aspectos del Taller de Planificación Estratégica, la logística, etc.

#### **ANEXOS.-**

**1.- Programa el taller**

**2.- Encuesta de entrada**

**3.- Encuesta de salida**

**4.- Dinámica “Como ve veo yo, como me ven los demás”**

**5.- Dinámica “Me conozco”**

**6.- Dinámica “Trabajo en conjunto”**

**7.- Fotos**